

एमएमटीसी लिमिटेड तथा वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय  
(वाणिज्य विभाग) भारत सरकार के बीच  
वर्ष 2009-2010 के लिए  
समझौता ज्ञापन

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING  
BETWEEN  
MMTC LIMITED  
AND  
THE MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRY  
(DEPARTMENT OF COMMERCE)  
GOVT. OF INDIA  
FOR  
2009 - 2010



एमएमटीसी  
लिमिटेड  
MMTC  
LIMITED

भारत सरकार का उपक्रम  
A GOVT. OF INDIA ENTERPRISE  
*touching lives, adding value*

## विषय-सूची

क्रम संख्या		पृष्ठ संख्या
1.	भाग - I : कारपोरेट मिशन तथा कारपोरेट उद्देश्य	1,3
2.	भाग- II : संबंधित स्वायत्तता का प्रयोग	5
3.	भाग- III : कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य	7,9,11
4.	भाग- IV : सरकार से सहायता	13
5.	भाग- V : एमओयू के कार्यान्वयन तथा निगरानी हेतु कार्य योजना	15,17,19,21
6.	पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2008-09 के संशोधित आकलन तथा वर्ष 2009-10 के लिए बजटीय आकलन	23
7.	बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य	25
8.	योजना की तुलना में कार्यनिष्पादन	27
9.	वित्तीय आंकड़ों का विवरण	29
10.	लाभ एवं हानि	31
11.	आय-व्यय विवरण	33,35
12.	तुलनपत्र आंकड़ें	37
13.	प्रबंधन अनुपात	39

## CONTENTS

Sl. No.		Page No.
1.	Part - I : Corporate Mission and Corporate Objectives.	2,4
2.	Part - II : Exercise of enhanced Autonomy.	6
3.	Part - III : Performance Evaluation Parameters & Targets.	8,10,12
4.	Part - IV : Assistance from the Government.	14
5.	Part - V : Action Plan for implementation & Monitoring of the MOU.	16,18,20,22
6.	Trade Performance for the last 4 years & Revised estimates for 2008-09 & Budgetary estimates for 2009-10.	24
7.	Absolute value of Basic Indicators.	26
8.	Performance vis-à-vis Plan.	28
9.	Details of Financial Data.	30
10.	Profit and Loss.	32
11.	Income - Expenditure Statement.	34,36
12.	Balance Sheet Data.	38
13.	Management Ratios.	40

## भाग - I

### कारपोरेट मिशन

भारत की विशालतम व्यापारिक कंपनी तथा एशिया की एक प्रमुख व्यापारिक कंपनी होने के नाते अपने सभी कार्यकलापों में उत्कृष्टता लाकर विकास की टिकाऊ तथा व्यावहारिक दर प्राप्त कर अपनी स्थिति और मजबूत करना तथा शेयरधारकों, ग्राहकों, आपूर्तिकारों, कर्मचारियों तथा समाज को पूर्ण संतुष्टि प्रदान करते हुए अधिकतम लाभ अर्जन करना एमएमटीसी का लक्ष्य है।

## PART - I

### CORPORATE MISSION

*As the largest trading company of India and a major trading company of Asia, MMTC aims at improving its position further by achieving sustainable and viable growth rate through excellence in all its activities, generating optimum profits through total satisfaction of shareholders, customers, suppliers, employees and society.*

## कारपोरेट उद्देश्य

1. विश्व स्तर पर व्याप्त व्यापारिक प्रतिस्पर्धा के माहौल में कार्यशील रहते हुए, विशेषकर थोक व्यापार के क्षेत्र में विशिष्टता प्राप्त कर, स्वयं को एक अग्रणी अंतर्राष्ट्रीय व्यापारिक कंपनी के रूप में स्थापित करना तथा लगाई गई पूंजी से समुचित लाभ कमाना ।
2. खनिजों, धातुओं तथा बहुमूल्य धातुओं जैसे उत्पादों के व्यवसाय में देश की एकमात्र विशालतम कंपनी के स्थान को बनाए रखना ।
3. व्यापार से संबंधित बुनियादी सुविधाओं के विकास को प्रोत्साहन देना ।
4. मध्यम व लघु उद्योगों को सहायक सेवाएं मुहैया कराना ।
5. सभी श्रेणी के ग्राहकों को व्यावसायिकता तथा कुशलता के साथ उत्तम सेवाएं प्रदान करना ।
6. वाणिज्यिक विवादों के निपटान के लिए कंपनी के भीतर ही कारगर व्यवस्था स्थापित करना ।
7. उच्चतर उत्पादकता प्राप्त करने हेतु कर्मचारियों की कार्यकुशलता में वृद्धि करना ।

## CORPORATE OBJECTIVES

1. To be a leading International Trading House in India operating in the competitive global trading environment, with focus on "bulk" as core competency and to improve returns on capital employed.
2. To retain the position of single largest trader in the country for product lines like minerals, metals and precious metals.
3. To promote development of trade-related infrastructure.
4. To provide support services to the medium and small scale sectors.
5. To render high quality of service to all categories of customers with professionalism and efficiency.
6. To streamline system within the company for settlement of commercial disputes.
7. To upgrade employee skills for achieving higher productivity.

## भाग - II

### संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

#### क. संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

- एमएमटीसी को 'मिनी रल' कंपनी की शक्तियों का प्रयोग करने की अनुमति प्रदान की जाए।

## PART - II

### EXERCISE OF ENHANCED AUTONOMY

#### A. Exercise of Enhanced Autonomy

- MMTC to be allowed to exercise the Powers of a 'Mini Ratna' company.



**कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटरों तथा लक्ष्य  
डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2009-10 के मानक मूल्य**

भाग ए. : सामान्य पैरामीटर	वर्ष		ए एन ई आई एन एन एन यू						
	2008-09	2009-10	अधिमान	कम	कमि इतना	उत्तम	औसत	उत्तम	
1 स्विच विज्ञान पैरामीटरों (50 अंक)									
(i) विज्ञान विभाजन सूचक									
सकल मार्केटिंग/कारोबार (अनुपात) (ए)	1.06%	0.77%	0.08	0.85%	0.81%	0.77%	0.75%	< 0.75%	
प्रचालन कारोबार/कर्मचारियों की संख्या (करोड़ रु)	10.85	10.84	0.14	11.95	11.58	10.84	10.50	< 10.50	
(ii) वित्तीय सूचक - साठान									
सकल मार्केटिंग (करोड़ रु) (ए)	230	170	0.08	187	178	170	161	< 161	
सकल बिक्री (करोड़ रु)	21,500	22,000	0.04	24,255	25,100	22,000	20,000	< 20,000	
(iii) वित्तीय रिटर्न - ग्रुप उपयुक्तता तथा डीएनपी									
डीपीई/आउटपुट / कुल निवेश (लाख रु) (ए)	11.41	8.57	0.07	9.25	8.70	8.37	7.95	< 7.95	
संचयित मूल्य/सकल बिक्री (अनुपात) (ए)	0.55%	0.40%	0.05	0.44%	0.42%	0.40%	0.38%	< 0.38%	
उपारोह्य/कारोबार (%) (ए)	0.75%	0.82%	0.04	0.74%	0.78%	0.82%	0.86%	> 0.86%	
कुल स्विच विज्ञान पैरामीटरों			<b>0.50</b>						

वर्ष 2008-10 के लिए एमओयू लक्ष्य उल्लेख पर आधारित हैं। वर्ष 2008-09 के लक्ष्य 'अति उत्तम' रेटिंग पर आधारित हैं।

(ए) वर्तमान अवधि निवृत्त मीटिंग (अवधि/निवृत्त शुल्क, उपकरण एवं अन्य लागत) में संशोधनों के प्रभाव यदि कोई हो तो, मूल्यांकन के मादद स्थान में रखे जाने चाहिए।

Part - III

PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS  
MOU 2009-10 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Target 2008-09	Target 2009-10	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor
<b>PART A: COMMON PARAMETERS</b>								
<b>I STATIC FINANCIAL PARAMETERS ( 50 marks )</b>								
<b>(i) Financial Performance Indicators</b>								
Gross Margin / Turnover ( Ratio ) (a)	1.06%	0.77%	0.08	0.85%	0.81%	0.77%	0.73%	< 0.73%
Operating Turnover / No. of Employees ( Rs. Crores )	10.85	10.84	0.14	11.95	11.36	10.84	10.30	< 10.30
<b>(ii) Financial Indicators - Size</b>								
Gross Margin ( Rs. Crores ) (a)	230	170	0.08	187	178	170	161	< 161
Gross Sales (Rs. Crores)	21,500	22,000	0.04	24,255	23,100	22,000	20,900	< 20,900
<b>(iii) Financial Returns - Labour Productivity &amp; TFP</b>								
PROFIT / Total Employment (Rs. Lakhs) (a)	11.41	8.37	0.07	9.23	8.79	8.37	7.95	< 7.95
Added Value / Gross Sales ( Ratio ) (a)	0.55%	0.40%	0.05	0.44%	0.42%	0.40%	0.38%	< 0.38%
Overheads / Turnover ( % ) (a)	0.73%	0.82%	0.04	0.74%	0.78%	0.82%	0.86%	> 0.86%
<b>TOTAL STATIC FINANCIAL PARAMETERS</b>								
			0.50					

MOU targets for 2009-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' rating.

(a) Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.



**कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2009-10 के मानक मूल्य**

क्र.सं.	वर्ष 2008-09	वर्ष 2009-10	अंतरांतर	5 महीने पैरामीटर मानक मूल्य			एकक
				जुलाई	अगस्त	सितंबर	
<b>1) गतिशील पैरामीटर्स (30 अंक)</b>							
(i)	गुणवत्ता (आईएसओ प्रमाणीकरण, एसबीयू/उत्पादों में गुणवत्ता का आंतरिकरण)						
	संकी उद्योगों के वर्तमान डिजाइनों में सुधार को जाने दे करन बिना में कृतीनी को प्रतिकरणा						
(ii)	ग्राहक संतुष्टि (एस.बी.यू. चार स्थिति)						
	संकी उद्योग/उद्योगियों के ग्राहक. बांग की सर्वेक्षण						
	'ए. कोटि. ग्राहकों का रखा जगत (संख्या) (का)	4	0.03	5	4	3	< 3
(iii)	एसआरडी (प्रशिक्षण एवं प्रेरणा)						
	एमएटीसी में आते एक वर्षों में सैमाकिक प्रशिक्षण पैर में आध्ययन को बोर्ड के समक्ष रखर जगना						
	एमएटीसी में कर्मचारियों को ईजातों में शिक्षण. कोर्स (संख्या)						
(iv)	ईईईकालीन सेवा अनवरत प्रयास के लिए आर एंड डी						
	ईईईकी व्यापार व ईजात की व्यापारिकता रिपोर्ट को बोर्ड के समक्ष रखना						
	ईईईकी ग्राहकों में बाध लेनों के छोड़ तथा सुदृग व्यापार की लिए व्यापारिकता रिपोर्ट को बोर्ड के समक्ष रखना						
(v)	प्रोजेक्ट क्रियान्वयन (आधुनिकीकरण / विस्तार)						
	सर्व रिफाइनिंग व गेझालिचर मुक्ति के लिए 50% मशीनरी लगाना						
	ईईईकी निरिमव में प्रहन व्यापार						
(vi)	पूंजीगत व्यय/डीनपीकेड निवेश/संयुक्त उद्घरण						
	संयुक्त उद्योगों, का व्यवस्था के आगोले अगले आगुपक जोरना कोरना						
	उच्च स्टॉक के साथ इनन उद्योगों के लिए एमओयू निरूपणित करना ।						
(vii)	वैश्वीकरण की नीना (निर्वाह, विदेशी संयुक्त उद्यम)						
	एमटीपीएल तथा भारतीय व्यापारिक कंपनियों जैसे एमएटीसी/एसटीसी/एमएटीसी/एमएटीसी के साथ एमओयू निरूपणित करना						
	विदेशी सरावरक कंपनी का कार्य निरन्तरन (एमटीपीएल- कुत व्यापार - वु एर बाजार निरूपण)						
	असमर्थित अगले से कुत व्यापार (करोड़ रुपये)						
	कुल गतिशील पैरामीटर्स		0.30				
	कुल सामान्य पैरामीटर्स (भाग ए)		0.80				

एकक = एक मानक

वर्ष 2009-10 के लिए एमओयू लक्ष्य 'उत्तम' रेटिंग पर आधारित है। वर्ष 2008-09 के लक्ष्य 'अति उत्तम' रेटिंग पर आधारित थे। (क) 'ए' कोटि के ग्राहक, वे हैं जिनका प्रतिकर्ष एमएटीसी के साथ 10 करोड़ रुपये या इससे अधिक का व्यापारिक कारोबार है।

Part - III.

PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS  
MOU 2009-10 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Target 2008-09	Target 2009-10	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor
<b>II. DYNAMIC PARAMETERS ( 30 marks )</b>								
(i) <b>Quality (ISO Certification, internalisation of quality within SBU/products)</b> Percentage increase in sales due to improvement in existing design of SANCHI products	NC	+	0.03	6	5	4	3	< 3
(ii) <b>Customer Satisfaction (Orientation SBU-wise)</b> Customer cited survey of SANCHI products / Medallions Retention of 'A' category customers (Now) (x)	NC	Feb.'10	0.02	Dec.'09	Jan.'10	Feb.'10	Mar.'10	After Mar.'10
(iii) <b>HRD (Training &amp; Motivation)</b> Study of Skill Gaps likely to arise in next 10 yrs. in MMTC to be placed before the Board Refreshers course in ERP for MMTC's employees (600)	NC	Sept.'09	0.02	July '09	Aug.'09	Sept.'09	Oct.'09	After Oct.'09
(iv) <b>R&amp;D for Sustained &amp; Continuous Innovation</b> Feasibility report on Currency Trading and Hedging to be brought before Board Feasibility report for branding and retailing of edible oil in Southern States to be placed before Board	NC	Oct.'09	0.01	Aug.'09	Sept.'09	Oct.'09	Nov.'09	After Nov.'09
(v) <b>Project Implementation (Modernisation / Expansion)</b> 50% Machinery Erector for Gold Refining & Medallion Unit. First trade in Currency Exchange	NC	May.'10	0.02	Mar.'10	Apr.'10	May.'10	June.'10	After June.'10
(vi) <b>Capital Expenditure / Greenfield Investments / Joint Ventures</b> Opening of retail jewellery showroom under JV / own arrangement Entering into MOU for mining ventures with Tata Steel	NC	Feb.'10	0.01	Dec.'09	Jan.'10	Feb.'10	Mar.'10	After Mar.'10
(vii) <b>Extent of Globalisation (Exports, Foreign JVs)</b> Entering into MOU between MTPL and Indian Trading Company (like MMTC/STV/MISTC) Performance of Foreign Subsidiary (MTPL Turnover: US \$ Million) Turnover from non-commodity imports (Rs. Crores)	NC	Nov.'09	0.03	Sept.'09	Oct.'09	Nov.'09	Dec.'09	After Dec.'09
TOTAL DYNAMIC PARAMETERS	460	419	0.03	462	440	419	398	< 398
TOTAL COMMON PARAMETERS ( PART A )	NC	17,120	0.03	18,875	17,976	17,120	16,264	< 16,264
			0.30					
			0.80					

NC = New Criterion

MOU targets for 2009-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' ratings.  
(a) 'A' category customers are those who have business turnover of Rs.10 crores and above per year with MMTC

**कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य**  
**डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2009-10 के मानक मूल्य**

वर्ष	संख्या	संख्या 2009-10	अधिकतम	B. कुली बिजनेस का मासिक मूल्य				
				केंद्र	साथि एलएम	एलएम	औसत	शेष
<b>भाग बी : विशिष्ट पैरामीटर्स</b>								
<b>I क्षेत्र विशिष्ट पैरामीटर्स (10 अंक)</b>								
एमएमटीसी के अपने सैंको डीप/विद्युत केंद्र जोरना	एलसी	3	0.02	3	3	1	कॉर्पोरेट सैंको	
अनुभवों की बंटवू विडो(करोड़ रुपए)	35	35	0.04	35	35	35	< 35	
विदेश में डिनजो के इनपुट एमओयू निष्पादित करना	एलसी	कॉ. 10	0.04	कॉ. 10	कॉ. 10	कॉ. 10	कॉ. 10 के बाद	
<b>कुल क्षेत्र विशिष्ट पैरामीटर्स</b>			0.10					
<b>II उद्यम विशिष्ट तथा कुशलता पैरामीटर्स (10 अंक)</b>								
एम्पीर जेट्टी का निष्पादन विनिर्माण	एलसी	कॉ. 10	0.03	कॉ. 10	कॉ. 10	कॉ. 10	कॉ. 10 के बाद	
बोर्ड के निर्देश के लिए सीमाया कोषता हासिल की पूर्ण व्यवहारिकता अद्यतन प्रस्तुत करना	एलसी	कॉ. 10	0.03	कॉ. 10	कॉ. 10	कॉ. 10	कॉ. 10 के बाद	
गोल्ड मेडासिलोन की किको (करोड़ रुपये)	एलसी	80	0.02	80	80	80	< 80	
सैंको के कारोबार (सीजन कैंको के अनुसार बायो के लक्षण) (करोड़ रु.)	31	21	0.02	21	21	21	< 20	
<b>कुल उद्यम विशिष्टता तथा कुशलता पैरामीटर्स</b>			0.10					
<b>कुल विशिष्टता पैरामीटर्स (भाग बी)</b>			0.20					
<b>कुल अधिकतम (भाग ए तथा बी)</b>			1.00					

वर्ष 2009-10 के लिए एमओयू लक्ष्य 'उत्तम' रेटिंग पर आधारित है। वर्ष 2008-09 के लक्ष्य 'अति उत्तम' रेटिंग पर आधारित है।

एलसी = मध्य मानक

**Part - III**

**PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS  
MOU 2009-10 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES**

Evaluation Criteria	Target 2008-09	Target 2009-10	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor
<b>PART B - SPECIFIC PARAMETERS</b>								
<b>I SECTOR SPECIFIC PARAMETERS ( 10 marks )</b>								
Opening of MMTC's owned SANGHI Shops/ Outlets	NC	2	0.02	3	2	2	1	No outlet
Domestic sale of Jewellery ( Rs. Crores)	35	35	0.04	39	37	35	33	< 33
Enterprising into 2 MOUs for Mining of Minerals Abroad	NC	Feb '10	0.04	Dec '09	Jan '10	Feb '10	Mar '10	After Mar '10
<b>TOTAL SECTOR SPECIFIC PARAMETERS</b>								
			<b>0.10</b>					
<b>II ENTERPRISE SPECIFIC &amp; EFFICIENCY PARAMETERS (10 marks)</b>								
Civil construction of Panipat Jetty								
Submission of pre-feasibility study of Chromia Coal Block to Board for decision	NC	May '10	0.03	Mar '10	Apr '10	May '10	June '10	After June '10
Sale of Gold Medallions ( Rs. Crores)	NC	May '10	0.03	Mar '10	Apr '10	May '10	June '10	After June '10
Turnover from SANGHI Silver Lifestyle Products (Rs. Crores)	NC	90	0.02	99	95	90	86	< 86
	21	31	0.02	23	22	21	20	< 20
<b>TOTAL ENTERPRISE SPECIFIC &amp; EFFICIENCY PARAMETERS</b>								
			<b>0.10</b>					
<b>TOTAL SPECIFIC PARAMETERS ( PART B )</b>								
			<b>0.20</b>					
<b>TOTAL WEIGHT ( PART A &amp; B )</b>								
			<b>1.00</b>					

MOU targets for 2009-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' rating. NC = New Criterion

## भाग- IV

### सरकार से सहायता

1. माइका प्रभाग को शीघ्र बंद करने में सरकार सहायता प्रदान करे।
2. वाणिज्य विभाग एमओयू में निर्धारित लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए आवश्यक बुनियादी सुविधाएं उपलब्ध कराने के संबंध में रेल मंत्रालय, भूतल परिवहन व शिपिंग मंत्रालय तथा अन्य सरकारी एजेंसियों/सार्वजनिक उपक्रमों के माध्यम से सभी संभव सहयोग प्रदान करे।
3. सरकारी विभागों तथा सार्वजनिक उपक्रमों से ऋणों की वसूली में एमएमटीसी को सहायता प्रदान की जाए।

## PART - IV

### ASSISTANCE FROM THE GOVERNMENT

1. Government to assist in speedy closure of MICA Division.
2. Department of Commerce to extend all possible support through Ministry of Railways, Ministry of Surface Transport & Shipping and other Government Agencies / PSU's for providing required infrastructural facilities for achieving MOU Targets.
3. Assistance to be provided to MMTC in Debt recovery from Government Departments and Public Sector Undertakings



भाग -V

समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन तथा निगरानी के लिए कार्य योजना

ए. कार्यान्वयन के लिए कार्य योजना

समझौता ज्ञापन के मानदंड पैरामीटर्स	विवरण
गुणवत्ता (आईएसओ प्रमाणन, एस्बीयू/उत्पादों के अंतर्गत गुणवत्ता का आंतरिककरण)	बिक्री में 4% की वृद्धि के लिए सौची उत्पादों के वर्तमान डिजाइनों में सुधार करते हुए बिक्री में प्रतिशतता वृद्धि हेतु नया मानदण्ड शामिल किया गया है।
ग्राहक संतुष्टि	1) सौची उत्पादों/मेडालियन से संबंधित कस्टमर नीड सर्वे के लिए एक नया मानदण्ड शामिल किया गया है जिसकी लक्ष्य तिथि फरवरी, 2010 है। 2) 'ए' श्रेणी के ग्राहकों को बनाए रखने के लिए एक नया मानदण्ड जोड़ा गया है जिसका लक्ष्य 76 ग्राहकों को रिटेन करना है।
मानव संसाधन विकास (प्रशिक्षण एवं अभिप्रेरणा)	1) अगले 10 वर्षों में एमएमटीसी में होने वाले संभावित दक्षता अंतर पर अध्ययन जिसे बोर्ड के समक्ष प्रस्तुत किया जाना है, के संबंध में एक नया मानदण्ड अपनाया गया है। इसकी लक्ष्य तिथि सितंबर, 2009 है तथा इसका उद्देश्य भविष्य में व्यापार करने के लिए काम आने वाली नई क्षमताओं के लिए मानव शक्ति को तैयार करना है। 2) एमएमटीसी कर्मचारियों को ईआरपी के संबंध में रिफ्रेशर कोर्स प्रदान करने के संबंध में एक नया मानदण्ड जोड़ा गया है जिसका लक्ष्य 45 कर्मचारियों को डोमेन ज्ञान उपलब्ध कराने के लिए प्रशिक्षित करना है।

## PART V

### ACTION PLAN FOR IMPLEMENTATION & MONITORING OF THE MOU

#### A. Action Plan for Implementation

MOU Criteria Parameters	Details
Quality (ISO Certification, internalisation of quality within SBU/Products)	A new criterion on <b>Percentage increase in sales due to improvement in existing design of SANCHI products</b> has been included in order to push for a 4% increase in sales.
Customer Satisfaction	1) A new criterion on <b>Customer Need Survey of SANCHI products/medallions</b> has been introduced with a target date of February, 2010. 2) Another new criterion on <b>Retention of 'A' category customers</b> has been added with a target of retaining 76 such customers.
HRD (Training & Motivation)	1) A new criterion on <b>Study of skill gaps likely to arise in next 10 years in MMTC to be placed before the Board</b> has been introduced with a target date of September, 2009 with a view to prepare the manpower for the new competencies required to do business in future. 2) Another new criterion on <b>Refresher course in ERP for MMTC's employees</b> has been added with a target of giving training to 45 employees to provide the domain knowledge.

<p>टिकाऊ तथा निरंतर नवीनता के लिए अनुसंधान एवं विकास</p>	<p>1) चूंकि एमएमटीसी एक करेंसी एक्सचेंज स्थापित करेगी, अतः निदेशक मण्डल के समक्ष करेंसी ट्रेडिंग तथा हेजिंग पर व्यवहार्यता रिपोर्ट प्रस्तुत करने संबंधी एक नया मानदण्ड शामिल किया गया है जिसकी लक्ष्य तिथि अक्टूबर, 2009 है।</p> <p>2) दक्षिण राज्यों में खाद्य तेलों की ब्रांडिंग तथा रिटेलिंग के लिए व्यवहार्यता रिपोर्ट से संबंधित एक नया मानदण्ड शामिल किया गया है जिसकी लक्ष्य तिथि सितंबर 2009 है। एमएमटीसी पहले से ही खाद्य तेलों के आयात में संलग्न है अतः इस प्रकार का अध्ययन भावी विस्तार में उपयोगी होगा।</p>
<p>परियोजना कार्यान्वयन (आधुनिकीकरण/विस्तार)</p>	<p>1) गोल्ड रिफाइनिंग तथा मेडालियन यूनिट के लिए 50% मशीनरी लगाने से संबंधित एक नया मानदण्ड जोड़ा गया है जिसकी लक्ष्य तिथि मई, 2010 है।</p> <p>2) करेंसी एक्सचेंज में फर्स्ट ट्रेड से संबंधित एक नया मानदण्ड शामिल किया गया है जिसकी लक्ष्य तिथि फरवरी, 2010 है।</p>
<p>पूँजीगत व्यय/ग्रीनफील्ड निवेश/संयुक्त उपक्रम</p>	<p>1) अपने वर्तमान लाभप्रद व्यापार को बढ़ाने हेतु जेवा/स्वयं की व्यवस्था के अंतर्गत रिटेल ज्वेलरी शोरूम खोलने संबंधी एक नया मानदण्ड शामिल किया गया है जिसकी लक्ष्य तिथि जनवरी, 2010 है।</p> <p>2) टाटा स्टील के साथ खनन उद्यम हेतु एमओयू करने के लिए एक नया मानदण्ड शामिल किया गया है जिसकी लक्ष्य तिथि नवंबर, 2009 है। इससे एमएमटीसी को अपने प्रमुख क्षेत्रों में बैकवर्ड इंटीग्रेशन में सहायता मिलेगी।</p>
<p>भूमंडलीकरण की सीमा (निर्यात, विदेशी संयुक्त उपक्रम)</p>	<p>1) एमटीपीएल तथा इंडियन ट्रेडिंग कम्पनी(जैसे एमएमटीसी/एसटीसी/एमएसटीसी) के बीच एमओयू करने के लिए एक नया मानदण्ड शामिल किया गया है जिसकी लक्ष्य तिथि नवम्बर, 2009 है।</p> <p>2) नॉन-कैनालाइज्ड आयात के कारोबार से संबंधित एक नया मानदंड जोड़ा गया है जिसका लक्ष्य 17120 करोड़ रुपए रखा गया है। इस क्षेत्र पर ध्यान देने के लिए ऐसा किया गया है।</p>

<b>R &amp; D for sustained and Continuous Innovation</b>	<p>1) Since MMTC would be setting up a Currency Exchange, a new criterion for a <b>Feasibility report on Currency Trading and Hedging to be brought before Board</b> has been included with a target date of October, 2009.</p> <p>2) Another new criterion on <b>Feasibility report for Branding and Retailing of edible oil in Southern states to be placed before Board</b> has been included with a target date of September, 2009. MMTC is already into import of edible oil and such study would be useful for deciding further expansion.</p>
<b>Project implementation (Modernisation / Expansion)</b>	<p>1) A new criterion on <b>50% Machinery Erection for Gold refining and Medallion unit</b> has been added with a target date of May, 2010.</p> <p>2) Another new criterion on <b>First trade in Currency Exchange</b> has been introduced with a target date of February, 2010.</p>
<b>Capital Expenditure / Greenfield Investments / Joint Ventures</b>	<p>1) A new criterion on <b>Opening of Retail Jewellery Showroom under JV/Own arrangement</b> has been added with a target date of January, 2010 to expand its existing profitable operation.</p> <p>2) Another new criterion on <b>Entering into MOU for Mining ventures with TATA Steel</b> has been added with a target date of November, 2009. This is intended to help MMTC integrate backwards in its core areas.</p>
<b>Extent of Globalisation (Exports, Foreign JVs)</b>	<p>1) A new criterion on <b>Entering into MOU between MTPL and Indian Trading Company (like MMTC/STC/MSTC)</b> has been added with the target date of November, 2009.</p> <p>2) Another new criterion of <b>Turnover from non-canalised imports</b> has been added with a target of Rs.17120 crores. This has been put to give focus on this area.</p>

<p>सेक्टर विशिष्ट पैरामीटर्स</p>	<p>1) एमएमटीसी की अपनी सौची शॉप/आउटलेट्स खोलने से संबंधित एक नया मानदण्ड जोड़ा गया है जिसका लक्ष्य 2 शोरूम खोलने का है।</p> <p>2) घरेलू क्षेत्र में एमएमटीसी के वर्तमान लाभकारी परिचालन पर विशेष बल देने के लिए आमूषणों की घरेलू बिक्री संबंधी एक नया मानदण्ड निर्धारित किया गया है जिसका लक्ष्य 35 करोड़ रुपए है।</p> <p>3) विदेशों में खनिजों के खनन के लिए 2 एमओयू हस्ताक्षर करने संबंधी एक नया मानदण्ड जोड़ा गया है जिसकी लक्ष्य तिथि फरवरी, 2010 है।</p>
<p>उद्यम विशिष्टता तथा दक्षता पैरामीटर्स</p>	<p>1) मई, 2010 की लक्ष्य तिथि के साथ एनौर जेट्टी के सिविल निर्माण कार्य के लिए एक नया मानदण्ड शामिल किया गया है।</p> <p>2) गोमिया कोल ब्लॉक से संबंधित पूर्व व्यवहार्यता अध्ययन निदेशक मंडल के समक्ष प्रस्तुत करने के लिए एक नया मानदंड जोड़ा गया है जिसकी लक्ष्य तिथि मई, 2010 है।</p> <p>3) 90 करोड़ रुपए की बिक्री के लक्ष्य के साथ स्वर्ण मेडालियन की बिक्री के लिए एक नया मानदण्ड अपनाया गया है।</p> <p>4) एमएमटीसी के अपने ब्राण्ड 'सौची' (सिल्वर लाईफस्टाइल उत्पाद) के लिए 21 करोड़ रुपए की टर्नओवर का लक्ष्य रखा गया है।</p>

<p><b>Sector Specific Parameters</b></p>	<p>1) A new criterion on <b>Opening of MMTC's owned SANCHI Shops/ Outlets</b> has been added with a target of opening of two showrooms.</p> <p>2) Emphasizing on MMTC's existing profitable operation in domestic sector, the criteria on <b>Domestic sale of Jewellery</b> has been fixed with the target of Rs.35 crores.</p> <p>3) Another new criterion on <b>Entering into 2 MOUs for mining of minerals abroad</b> has been added with target date of February, 2010.</p>
<p><b>Enterprise specific and Efficiency parameters</b></p>	<p>1) A new criterion on <b>Civil construction of Ennore Jetty</b> has been added with a target date of May, 2010.</p> <p>2) Another new criterion on <b>Submission of pre-feasibility study of Gomia Coal Block to Board for decision</b> has been added with a target date of May, 2010.</p> <p>3) A new criterion on <b>Sale of Gold Medallions</b> has been introduced with a target sale of Rs.90 crores.</p> <p>4) The turnover target for MMTC's own brand, <b>'SANCHI'</b> (Silver Lifestyle Products) has been fixed for Rs.21 crores.</p>

ख) एमओयू की निगरानी

समझौता ज्ञापन के लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए दोनों पक्षों द्वारा किए जाने वाले कार्यों की समीक्षा के लिए मूल्यांकन प्रणाली निम्नानुसार अपनाई जाएगी :-

- क) एमओयू के सूचकों के अनुरूप कार्यनिष्पादन की मासिक समीक्षा निगम द्वारा तथा तिमाही समीक्षा बोर्ड द्वारा की जायेगी ।
- ख) मंत्रालय स्तर पर अर्धवार्षिक तथा डी पी ई के स्तर पर वार्षिक समीक्षा बैठकें आयोजित की जाएंगी ।

संजीव बत्रा

(संजीव बत्रा)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

कृते : एमएमटीसी लिमिटेड

जी.के.पिल्लै

(जी.के.पिल्लै)

वाणिज्य सचिव

कृते : वाणिज्य विभाग

भारत सरकार

दिनांक : 26 मार्च 2009

## B. MONITORING OF THE MOU

To achieve the objectives of the MOU, the evaluation system adopted to review fulfilment of obligations on both sides shall be through:

- a) Monthly review of performance on MOU indicators by the Corporation & quarterly by the Board.
- b) Half-yearly review meetings at the Ministerial level & Annual at DPE.



(SANJIV BATRA)

CMD

For MMTC Limited



(G.K. PILLAI)

COMMERCE SECRETARY

For the Department of Commerce

Government of India

Dated : 26<sup>th</sup> March 2009



पिछले चार वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2008-2009 के लिए संशोधित आकलन एवं वर्ष 2009-10 के लिए बजटीय आकलन

(कोटि रुपये)

	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09		2009-2010
	वार्षिक	वार्षिक	वार्षिक	वार्षिक	एमजेएच के लक्ष्य	संशोधित कार्य निष्पादन	के लिए एमजेएच के लक्ष्य
<b>कैनलाइज्ड व्यापार</b>	<b>2,530</b>	<b>2,468</b>	<b>3,424</b>	<b>5,439</b>	<b>4,100</b>	<b>5,119</b>	<b>2,850</b>
निर्यात	2,235	1,962	2,050	1,649	1,675	1,954	1,030
लोह अयस्क	1,834	1,596	1,213	988	900	1,200	730
मैंगनीय अयस्क	66	47	41	44	50	78	25
कोयला	335	319	796	617	725	676	275
आयात (पुरिचा)	295	506	1,374	3,791	2,425	3,165	1,820
<b>नॉन-कैनलाइज्ड व्यापार</b>	<b>11,534</b>	<b>12,242</b>	<b>18,597</b>	<b>18,922</b>	<b>16,300</b>	<b>29,281</b>	<b>18,280</b>
निर्यात	796	963	1,363	2,263	1,600	1,463	1,160
खनिज एवं अयस्क	303	562	688	1,741	1,125	720	775
धातु	392	356	545	509	475	475	275
जैस एवं ज्वेलरी	39	29	29	-	-	44	36
कृषि उत्पाद	62	-	75	6	-	224	64
मर्चेंटिंग ट्रेड	-	-	26	6	-	-	-
सामान्य व्यापार	-	16	-	-	-	-	10
आयात	10,738	11,279	17,234	16,659	14,700	27,818	17,120
एनएफएम/आईआरएम/स्टील	319	608	848	837	750	900	365
उर्वरक	457	857	859	314	600	980	460
कौमती धातुएं	7,958	7,693	13,504	12,207	11,000	22,728	14,150
कृषि उत्पाद	335	273	358	1,616	800	960	410
कोयला एवं हाइड्रोकार्बन	1,659	1,809	1,630	1,648	1,500	2,200	1,650
अन्य	10	40	35	37	50	50	85
<b>घरेलू व्यापार</b>	<b>1,060</b>	<b>1,651</b>	<b>1,281</b>	<b>2,062</b>	<b>1,100</b>	<b>1,100</b>	<b>870</b>
<b>कुल कारोबार</b>	<b>15,124</b>	<b>16,361</b>	<b>23,302</b>	<b>26,423</b>	<b>21,500</b>	<b>35,500</b>	<b>22,000</b>

वर्ष 2009-10 के उपरोक्त लक्ष्य निम्नलिखित संभावनाओं पर आधारित हैं-

- निम्नलिखित कारणों से वर्ष 2008-09 के तुलना में वर्ष 2009-10 के कुल व्यापार में कमी आने की संभावना है।
  - कमोडिटी मूल्य में तेज गिरावट
  - विचल व्यापार मंदी
- वर्ष 2009-10 के लक्ष्य 'उदात्त' रेटिंग पर आधारित है। वर्ष 2008-09 के लक्ष्य 'अति उदात्त' रेटिंग पर आधारित थे।
- वर्तमान आयात निर्यात नीति (आयात/निर्यात शुल्क, उपकर एवं अन्य उपायों) में संशोधनों के प्रभाव यदि कोई हो तो, मूल्यांकन के समय ध्यान में रखा जाना चाहिए।
- समझौता प्राप्ति के अंतर्गत निष्पादन का मूल्यांकन करते समय संशोधित आयात (पुरिचा के आयात) को शामिल नहीं किया जाएगा।
- यदि एन आई एल एल बिजनेस वर्ष 2009-10 के दौरान पूरी हो जाती है तो वर्ष 2009-10 के धातु निर्यात तथा कोयला एवं हाइड्रोकार्बन शुल्क के आयात के कुल व्यापार पर इसका प्रभाव पड़ेगा।
- वर्ष 2009-10 के दौरान यदि कोई भी बाईक प्रभाव बंद नहीं होता है तो इसके कारण बाईक व्यवसाय को लाभ में संभावितता कम हो सकती है।

**TRADE PERFORMANCE FOR THE LAST 4 YEARS & REVISED  
ESTIMATES FOR 2008-09 & BUDGETARY ESTIMATES FOR 2009-10**

	2004-05 Actuals	2005-06 Actuals	2006-07 Actuals	2007-08 Actuals	2008-09		(Rs. in Crores)
					MOU Target	Likely Perf.	2009-10 MOU Target
<b>CANALISED FUNCTION</b>	2,530	2,468	3,424	5,439	4,100	5,119	2,850
<b>EXPORTS</b>	2,235	1,962	2,050	1,649	1,675	1,954	1,030
Iron ore	1,834	1,596	1,213	988	900	1,200	730
Manganese ore	66	47	41	44	50	78	25
Chrome	335	319	796	617	725	676	275
<b>IMPORTS (UREA)</b>	295	506	1,374	3,791	2,425	3,165	1,820
<b>NON-CANALISED FUNCTION</b>	11,534	12,242	18,597	18,922	16,300	29,281	18,280
<b>EXPORTS</b>	796	963	1,363	2,263	1,600	1,463	1,160
Minerals & ore	303	562	688	1,741	1,125	720	775
Metals	392	356	545	509	475	475	275
Gems & Jewellery	39	29	29	-	-	44	36
Agro Products	62	-	75	6	-	224	64
Merchanting Trade	-	-	26	6	-	-	-
General Trade	-	16	-	-	-	-	10
<b>IMPORTS</b>	10,738	11,279	17,234	16,659	14,700	27,818	17,120
NFM / IRM / Steel	319	608	848	837	750	900	365
Fertilizers	457	857	859	314	600	980	460
Precious Metals	7,958	7,693	13,504	12,207	11,000	22,728	14,150
Agro Products	335	273	358	1,616	800	960	410
Coal & Hydrocarbon	1,659	1,809	1,630	1,648	1,500	2,200	1,650
Others	10	40	35	37	50	50	85
<b>DOMESTIC TRADE</b>	1,060	1,651	1,281	2,062	1,100	1,100	870
<b>TOTAL TURNOVER</b>	15,124	16,361	23,302	26,423	21,500	35,500	22,000

Above Targets for 2009-10 have been arrived at based on the following :-

- 1) Turnover in 2009-10 is expected to fall as compared to 2008-09 because of
  - a) steep fall in commodity prices,
  - b) global recession.
- 2) MOU targets for 2009-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' rating.
- 3) Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
- 4) Canalised business (import of urea) will be excluded at the time of evaluation of performance under the MOU.
- 5) In case NINL sale is concluded during 2009-10, this will have an impact on turnover of metals exports and imports of coal and hydrocarbon product groups for 2009-10.
- 6) Present annual expense on MICA division to be adjusted in profit, in case closure does not take place during 2009-10.

## बेसिक सूचकों का परिशुद्ध मूल्य

(करोड़ रुपये)

सूचक	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09 संशोधित आकलन	2009-10 एमओयू
सकल लाभ	465	252	264	462	373	155
शुद्ध लाभ	107	108	127	200	126	80
नेटवर्ध	745	829	881	1,028	1,120	1,177
नियोजित पूंजी	451	1,073	590	747	900	822

टिप्पणी :-

1. वर्ष 2009-10 के एमओयू लक्ष्य 'उत्तम' रेटिंग पर आधारित है। वर्ष 2008-09 के लिए लक्ष्य 'अति उत्तम' रेटिंग पर आधारित थे।
2. वर्तमान आयात/निर्यात मौलि (आयात/निर्यात शुल्क, उपकर एवं अन्य उगाही) में संशोधनों के प्रभाव यदि कोई हो तो, को मूल्यांकन के समय ध्यान में रखा जाएगा।
3. यदि एम आई एन एल विक्की वर्ष 2009-10 के दौरान पूरी हो जाती है तो वर्ष 2009-10 के धातु निर्यात तथा कोयला एवं हाइड्रोकार्बन धूप के आयात के कुल व्यापार पर इसका प्रभाव पड़ेगा।
4. बिजनेस एंटीसिपेट्स द्वारा रखे गए स्टॉक जिन पर एमएमटीसी को ब्याज की वसूली होनी है, को मूल्यांकन हेतु इन्वेंट्री में शामिल नहीं किया जाएगा।
5. पूंजी नियोजन के उद्देश्य से वर्तमान देयताओं में निगम द्वारा लिए गए अल्पकालीन ऋण शामिल है।

### ABSOLUTE VALUE OF BASIC INDICATORS

INDICATORS	(Rs. in Crores)					
	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09 Rev. Est.	2009-10 MOU
Gross Profit	465	252	264	462	373	155
Net Profit	107	108	127	200	126	80
Networth	745	829	881	1,028	1,120	1,177
Capital Employed	451	1,073	590	747	900	822

**Note**

- 1) MOU targets for 2009-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' rating.
- 2) Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
- 3) In case of NINL sale is concluded during 2009-10, this will have an impact on turnover of metals exports and imports of coal and hydro carbon product groups for 2009-10.
- 4) The stocks held on account of business associates where interest is receivable by MMTC is not to be included in inventory for evaluation.
- 5) For capital employed purpose, current liabilities include short-term borrowings by the Company.

## योजना की तुलना में कार्यानिष्पादन

(करोड़ रुपये)

व्यापार कार्य	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09		एमओयू 2009-10				कारपोट योजना			
					एमओयू	संशोधित आकलन	उत्पन्न	अति उत्पन्न	श्रेष्ठ	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	
निर्यात	3,031	2,925	3,413	3,911	3,275	3,417	2,190	2,300	2,415	3,600	4,300	5,100	6,100	
आयात	11,033	11,786	18,608	20,449	17,125	30,983	18,940	19,887	20,880	11,100	13,300	16,000	19,300	
घरेलू	1,060	1,651	1,281	2,063	1,100	1,100	870	913	960	1,300	1,600	1,900	2,300	
कुल कारोबार	15,124	16,362	23,302	26,423	21,500	35,500	22,000	23,100	24,255	16,000	19,200	23,000	27,600	

टिप्पणी :-

1. वर्ष 2008-09 की तुलना में वर्ष 2009-10 के कुल व्यापार में कमी होने की संभावना के कारण इस प्रकार है:-  
क. कॉमोडिटी मूल्य में तेज गिरावट  
ख. विश्व व्यापार मंदी
2. वर्ष 2009-10 के एमओयू सह 'उत्पन्न रेटिंग' पर आधारित है। वर्ष 2008-09 के मास 'अति उत्पन्न' रेटिंग पर आधारित है।
3. वर्तमान आयात निर्यात नीति(आयात/निर्यात शुल्क उपकर एवं अन्य उगरी में संशोधन) के प्रभाव यदि कोई हो तो को मूल्यांकन के समय ध्यान में रखा जाएगा।
4. यदि एन आई एन एल बिजो वर्ष 2009-10 के दौरान पूरी हो जाती है तो वर्ष 2009-10 के धातु निर्यात तथा कोयला एवं हाइड्रोकार्बन-  
द्वय के आयात के कुल व्यापार पर इसका प्रभाव पड़ेगा।
5. बिजनेस एंजिनिस्टिंग द्वारा रखे गए स्टॉक जिन पर एमएस्टीसी की व्याज की प्रकृति होती है उसे मूल्यांकन हेतु इंडेन्टी में शामिल नहीं किया जाएगा।
6. समझौता आपन के अंतर्गत अधीन निष्पादन का मूल्यांकन करते समय सरलिकृत व्यापार (शुल्का के आयात) को शामिल नहीं किया जाएगा।
7. माइका प्रभाग यदि बंद नहीं होगा है तो इसके वर्तमान वार्षिक व्यय की मात्रा में समायोजित किया जाएगा।

## PERFORMANCE vis-à-vis PLAN

(Rs in Crores)

ACTIVITY	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09		MOU 2009-10				CORPORATE PLAN				
					MOU	Rev. Est.	Good	V.Good	Excellent	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11		
														2008-09	2008-09
Exports	3,031	2,925	3,413	3,911	3,275	3,417	2,190	2,300	2,415	3,600	4,300	5,100	6,100		
Imports	11,033	11,786	18,606	20,449	17,125	30,983	18,940	19,887	20,880	11,100	13,300	16,000	19,200		
Domestic	1,060	1,551	1,281	2,063	1,100	1,100	870	913	950	1,300	1,600	1,900	2,300		
<b>Total Turnover</b>	<b>15,124</b>	<b>16,362</b>	<b>23,302</b>	<b>26,423</b>	<b>21,500</b>	<b>35,500</b>	<b>22,000</b>	<b>23,100</b>	<b>24,255</b>	<b>16,000</b>	<b>19,200</b>	<b>23,000</b>	<b>27,600</b>		

### Note

- Turnover in 2009-10 is expected to fall as compared to 2008-09 because of:
  - steep fall in commodity prices
  - global recession
- MOU targets for 2009-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' rating.
- Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
- In case of NINL sale is concluded during 2009-10, this will have an impact on turnover of metals exports and imports of coal and hydro carbon product groups for 2009-10.
- The stocks held on account of business associates where interest is receivable by MMTC is not to be included in inventory for evaluation.
- Canalised business (import of urea) will be excluded at the time of evaluation of performance under the MOU.
- Present annual expense on MICA division to be adjusted in profit, in case closure does not take place.

## वित्तीय आंकड़ों का विवरण

(करोड़ रुपये)

विवरण	31.03.2005 को	31.03.2006 को	31.3.2007 को	31.3.2008 को	31.3.2009 को (अस्थाई/संशोधित आकलन)	31.3.2010 को (संभावित)
निवल स्थाई परिसंपत्तियां						
आरंभिक शेष	33.82	31.79	32.02	152.62	144.00	150.00
जोड़े	1.04	2.92	127.18	2.17	10.00	4.00
घटाएं	3.07	2.69	6.58	10.79	4.00	3.00
अंतिम शेष	31.79	32.02	152.62	144.00	150.00	151.00
कार्यशील पूंजी						
चालू परिसंपत्तियां	6,080.01	3,371.58	3,252.05	8,623.24	12,000.00	10,022.00
चालू देयताएं	5,661.28	2,330.46	2,815.11	8,020.16	11,250.00	9,351.00
निवल कार्यशील पूंजी	418.73	1,041.12	436.94	603.07	750.00	671.00
कुल नियोजित पूंजी	450.52	1,073.14	589.56	747.07	900.00	822.00
प्रदत्त पूंजी	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00
रिजर्व	703.49	783.27	832.13	979.96	1,070.32	1,127.32
कुल नेटवर्क	745.30	828.78	880.63	1,027.71	1,120.32	1,177.32
सकल ब्याक	74.40	77.32	204.48	206.65	212.65	213.65
सकल मॉर्गें/सकल ब्याक (%)	643.00	337.00	135.00	230.34	182.60	79.57
शुद्ध लाम/नेटवर्क (%)	14.00	13.00	14.00	19.51	11.25	6.80
सकल लाम/नियोजित पूंजी (%)	103.00	23.00	45.00	61.84	41.46	18.80
सकल बिक्री	15,123.72	16,362.41	23,301.62	26,423.46	35,500.00	22,000.00
संचयित मूल्य	451.53	153.02	216.34	401.29	298.30	87.80
कुल रोजगार	2,063	2,031	1,997	1,953	1,970	2,030
पीबीडीआईटी /कुल नियोजन (लाख ₹)	22.57	12.50	13.44	24.37	19.71	8.37
संचयित मूल्य/सकल बिक्री (%)	2.99%	0.94%	0.93%	1.52%	0.84%	0.40%

टिप्पणी :-

- वर्ष 2009-10 के एमओयू 'उत्तम' रेटिंग पर आधारित है। वर्ष 2008-09 के लिए लक्ष्य 'अति उत्तम' रेटिंग पर आधारित थे।
- वर्तमान आयात/निर्यात नीति (आयात/निर्यात शुल्क, उपकर एवं अन्य उगाही) में संशोधनों के प्रभाव यदि कोई हों तो, को मूल्यांकन के समय ध्यान में रखा जाएगा।
- पूजी नियोजन के उद्देश्य से वर्तमान देयताओं में निगम द्वारा लिए गए अल्पकालीन ऋण शामिल है।

## DETAILS OF FINANCIAL DATA

(Rs. in Crores)

Particulars	As on 31.03.2005	As on 31.03.2006	As on 31.03.2007	As on 31.03.2008	As on 31.03.2009 (Prov./RE)	As on 31.03.2010 (Proj.)
<b>Net Fixed Assets</b>						
Opening Balance	33.82	31.79	32.02	152.62	144.00	150.00
Additions	1.04	2.92	127.18	2.17	10.00	4.00
Deductions	3.07	2.69	6.58	10.79	4.00	3.00
Closing Balance	31.79	32.02	152.62	144.00	150.00	151.00
<b>Working Capital</b>						
Current Assets	6,080.01	3,371.58	3,252.05	8,623.24	12,000.00	10,022.00
Current Liabilities	5,661.28	2,330.46	2,815.11	8,020.16	11,250.00	9,351.00
Net Working Capital	418.73	1,041.12	436.94	603.07	750.00	671.00
Total Capital Employed	450.52	1,073.14	589.56	747.07	900.00	822.00
Paid up Capital	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00
Reserves	703.49	783.27	832.13	979.96	1,070.32	1,127.32
Total Net Worth	745.30	828.78	880.63	1,027.71	1,120.32	1,177.32
Gross Block	74.40	77.32	204.48	206.65	212.65	213.65
Gross Margin/Gross Block (%)	643.00	337.00	135.00	230.34	182.60	79.57
Net Profit/Net Worth (%)	14.00	13.00	14.00	19.51	11.25	6.80
Gross Profit/Capital Employed (%)	103.00	23.00	45.00	61.84	41.46	18.80
Gross Sales	15,123.72	16,362.41	23,301.62	26,423.46	35,500.00	22,000.00
Added Value	451.53	153.02	216.34	401.29	298.30	87.80
Total Employment	2,063	2,031	1,997	1,953	1,970	2,030
PBDIT/Total Employment (Rs. Lakhs)	22.57	12.50	13.44	24.37	19.71	8.37
Added Value/Gross Sales (%)	2.99%	0.94%	0.93%	1.52%	0.84%	0.40%

**Note**

- 1) MOU targets for 2009-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' rating.
- 2) Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
- 3) For capital employed purpose, current liabilities include short-term borrowings by the Company.



लाभ व हानि

विवरण	2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10	
	एकत्रीय	व्यावहारिक	एकत्रीय	व्यावहारिक	एकत्रीय	व्यावहारिक	एकत्रीय	व्यावहारिक	एकत्रीय	व्यावहारिक	एकत्रीय	व्यावहारिक
बिदाई	6,860.00	15,123.72	11,100.00	16,362.41	13,600.00	23,301.62	17,250.00	26,423.46	21,500.00	35,500.00	22,000.00	22,000.00
उपयुक्त व्यय		14.35	50.00	30.98	13.00	44.51	17.00	79.57	43.00	30.00	25.00	25.00
कुल व्यायज आम		15,138.07	11,152.00	16,393.39	13,613.00	23,346.13	17,267.00	26,503.03	21,543.00	35,530.00	22,025.00	22,025.00
व्यायज के बिना आम की हानि		14,882.13	10,577.00	16,171.60	13,313.00	23,096.38	17,042.00	26,073.27	21,244.00	35,237.00	21,815.00	21,815.00
व्यावहारिक लाभ		255.94	175.00	221.79	249.75	200.00	225.00	429.76	299.00	293.00	210.00	210.00
उपयुक्त व्यय		44.11	12.00	43.86	45.66	10.00	45.66	10.00	6.00	20.00	40.00	40.00
अंतरिम आम		315.50	37.00	121.26	120.20	85.00	210.61	85.00	80.00	257.00	110.00	110.00
कुल आम		615.55	224.00	388.91	415.63	275.00	320.00	692.29	367.00	570.00	360.00	360.00
बर्बाद		136.99	98.00	126.58	140.32	116.00	125.00	216.32	157.00	181.70	190.00	190.00
पुंजी के बिना आम		61.00	70.01	70.56	88.31	71.00	88.31	116.38	120.00	130.00	140.00	140.00
की विनिमय, बिक्री एवं प्रशासनिक खर्च		30.00	27.61	30.23	32.68	30.00	32.68	37.46	37.00	37.70	40.00	40.00
की अन्य (बड़े कामों में इलेक्ट्रिक एवं प्रकाश)												
समान मंजूर		39.37	8.00	25.79	19.33	15.00	19.33	60.46	14.00	14.00	10.00	10.00
बीजक		478.56	126.00	260.33	275.30	159.00	275.30	475.99	230.00	388.30	170.00	170.00
सुधार		9.59	7.00	4.07	3.33	6.00	3.33	1.35	4.00	1.20	1.50	1.50
समान आम		4.25	4.00	4.19	7.97	4.00	7.97	12.88	14.00	14.00	14.00	14.00
व्यय आम		285.07	20.00	81.81	71.09	40.00	71.09	135.03	32.00	181.00	36.00	36.00
व्यावहारिक संपादन		3.32	-	2.37	3.56	-	3.56	2.32	-	0.10	-	-
पुंजी के बिना आम		6.00	66.19	34.00	62.54	37.00	62.54	113.69	53.00	66.00	36.50	36.50
व्यावहारिक में देय कर का संचालन		2.96		(0.01)				10.43				
कुल लाभ		107.18	61.00	109.29	126.79	72.00	126.79	200.49	127.00	126.00	80.00	80.00

विवरण :-

1. वर्ष 2009-10 के एकत्रीय व्यय 'अंतर' अंशक है। वर्ष 2008-09 के लिए व्यय 'अंतर' अंशक है।
2. बर्बाद आम/व्यावहारिक आम (आय/व्यावहारिक आम, उपकर एवं अन्य आम) में संपादन की प्रभाव बर्बाद की गई है, जो संपादन की समय आम में रहा होगा।
3. पुंजी संचालन के उद्देश्य में वित्तिय बर्बादों में विभिन्न आम, व्यावहारिक कर शामिल है।

## PROFIT AND LOSS

Particulars	2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10
	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	R/E	Projection
Sales	6,950.00	15,123.72	11,100.00	16,362.41	13,500.00	23,301.62	17,250.00	26,423.46	21,500.00	35,500.00	22,000.00
Other Trade Earning		14.35	52.00	30.98	13.00	44.51	17.00	79.57	43.00	30.00	25.00
Total Trade Income		15,138.07	11,152.00	16,393.39	13,513.00	23,346.13	17,267.00	26,503.03	21,543.00	35,530.00	22,025.00
Less Cost of Goods Sold		14,882.13	10,977.00	16,171.60	13,313.00	23,096.38	17,042.00	26,073.27	21,244.00	35,237.00	21,815.00
Trading Profit		255.94	175.00	221.79	249.75	225.00	225.00	429.76	299.00	293.00	210.00
Other Income		44.11	12.00	43.86	45.68	10.00	10.00	51.92	8.00	20.00	40.00
Interest Earned		315.50	37.00	121.26	120.20	85.00	85.00	210.81	80.00	257.00	110.00
Total Income		615.55	224.00	385.91	415.33	320.00	320.00	692.29	387.00	570.00	350.00
Expenditure		136.99	98.00	125.58	140.33	116.00	125.00	216.30	157.00	181.70	190.00
a) Salaries & Wages	61.00	70.01	68.00	70.56	71.00	68.31	75.00	118.38	120.00	130.00	140.00
b) Marketing, Selling, & Admn. Exp.	30.00	27.61	24.00	30.23	30.00	32.69	35.00	37.46	37.00	37.70	40.00
c) Others (Write off & Provision)		39.37	8.00	25.79	19.33	15.00	15.00	60.45	-	14.00	10.00
Gross Margin		478.56	126.00	260.33	275.30	195.00	195.00	475.99	230.00	388.30	170.00
ORE		9.59	7.00	4.07	3.33	6.00	6.00	1.35	4.00	1.20	1.50
Depreciation		4.25	4.00	4.19	7.97	14.00	14.00	12.68	14.00	14.00	14.00
Gross Profit	51.00	464.72	115.00	252.07	149.00	264.00	175.00	461.96	212.00	373.10	154.50
Interest Paid		285.07	20.00	81.81	71.09	45.00	45.00	135.03	32.00	181.00	38.00
Prior Period Adjustment		3.32	-	2.37	3.58	-	-	2.32	-	0.10	-
Provision for Tax	6.00	66.19	34.00	59.61	37.00	62.54	44.00	113.69	53.00	66.00	36.50
Adjustment to Tax due to PYA		2.96		(0.01)				10.43			
Net Profit		107.18	61.00	108.29	125.79	86.00	86.00	200.49	127.00	126.00	80.00

### NOTE

- 1) MOU targets for 2009-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' rating.
- 2) Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
- 3) For capital employed purpose, current liabilities include short-term borrowings by the Company.

आय - व्यय विवरण  
(31 मार्च को)

क्रम सं.	विवरण	यूनिट	2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10	
			भारतीय रुपय	₹	भारतीय रुपय	₹	भारतीय रुपय	₹	भारतीय रुपय	₹	भारतीय रुपय	₹	भारतीय रुपय	₹
1.0	कुल आय	(A)	15,497.29	15,497.29	16,558.11	16,558.11	23,511.91	23,511.91	17,362.00	17,362.00	22,393.23	22,393.23	35,807.00	35,807.00
1.1	विक्री		15,123.72	15,123.72	16,362.41	16,362.41	23,301.62	23,301.62	17,250.00	17,250.00	22,256.88	22,256.88	35,500.00	35,500.00
1.2	घटाएँ: उत्पाद शुल्क व आय		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.3	विवस विक्री/प्रवाहन आय		15,123.72	15,123.72	16,362.41	16,362.41	23,301.62	23,301.62	17,250.00	17,250.00	22,256.88	22,256.88	35,500.00	35,500.00
1.4	चापू वार्ड से संबंधित तैयार स्टॉक से वृद्धि/कमी		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.5	अन्य आय		373.57	373.57	195.70	195.70	210.29	210.29	112.00	112.00	126.35	126.35	307.00	307.00
2.0	कुल व्यय		15,019.12	15,019.12	16,298.17	16,298.17	23,296.73	23,296.73	17,167.00	17,167.00	22,173.87	22,173.87	35,418.70	35,418.70
2.1	कच्चा माल/दुम: विक्री के लिए इस्तेमाल हुए उत्पाद		14,843.50	14,843.50	16,115.85	16,115.85	22,961.20	22,961.20	17,042.00	17,042.00	22,091.11	22,091.11	35,237.00	35,237.00
2.2	निर्माण व्यय/प्रत्यक्ष व्यय/प्रवाहन व्यय		36.63	36.63	55.74	55.74	135.19	135.19	-	-	123.51	123.51	-	-
2.3	ऊर्जा, ईंधन, पानी इत्यादि		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4	वित्तन तथा भले		70.01	70.01	70.56	70.56	88.31	88.31	75.00	75.00	63.42	63.42	130.00	130.00
2.5	अन्य व्यय		60.98	60.98	36.02	36.02	52.03	52.03	50.00	50.00	19.34	19.34	51.70	51.70

**INCOME - EXPENDITURE STATEMENT**  
**(as on 31<sup>st</sup> March)**

S.NO.	Particulars	Unit	2004-05		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10						
			Actual Achievements	(4)	Actual Achievements	(5)	MOU Targets	Actual Achievements	(6)	MOU Targets	Actual upto 30.09.08	(8)	Estimates for the year	MOU targets (projected)	(9)		
1	Total Income		15,497.29		23,511.91		17,352.00		26,755.42		21,631.00		22,391.23		35,807.00		22,175.00
1.1	Gross Sales		15,123.72		23,301.62		17,250.00		26,423.46		21,500.00		22,266.88		35,500.00		22,000.00
1.2	Less: Excise Duties & Others		-		-		-		-		-		-		-		-
1.3	Net Sales/Operating Income		15,123.72		23,301.62		17,250.00		26,423.46		21,500.00		22,266.88		35,500.00		22,000.00
1.4	Accretion/Depletion to Finished Stocks to WIP		-		-		-		-		-		-		-		-
1.5	Other Income		373.57		210.29		112.00		341.86		131.00		126.35		307.00		175.00
2	Total Expenditure		15,019.12		23,236.73		17,167.00		26,289.56		21,401.00		22,173.87		35,418.70		22,005.00
2.1	Raw Materials/Purchase of products for resale		14,845.50		22,961.20		17,042.00		25,949.77		21,244.00		22,091.11		35,237.00		21,815.00
2.2	Mfg. Exp./Operational Exp.		36.63		135.19		-		122.51		-		-		-		-
2.3	Power, Fuel, Water, etc.		-		-		-		-		-		-		-		-
2.4	Salaries & Wages		70.01		88.31		75.00		118.38		120.00		63.42		130.00		140.00
2.5	Other Expenses		66.98		62.03		50.00		97.50		37.00		19.34		51.70		50.00

आय - व्यय विवरण  
 (31 मार्च को)

क्र. सं.	विवरण	युनिट	2004-05		2005-06		2006-07		2007-08			2008-09			2009-10	
			व्यय	आय	व्यय	आय	व्यय	आय	व्यय	आय	व्यय	आय	व्यय	आय	व्यय	आय
1	सकल सॉलर (सीसीटीआईटी)	₹	478.17	259.04	275.18	195.00	475.86	230.00	219.36	388.30	170.00					
2	सकल सॉलर/सीआईटी	₹	13.84	8.26	11.30	20.00	14.02	18.00	6.84	15.20	15.50					
3	सकल सॉलर/प्रचालन	₹	464.33	251.60	263.88	175.00	461.84	212.00	212.52	373.10	154.50					
4	परिसंपत्तियों की बिक्री में		-0.38	-0.40	-0.11	-	-0.12	-	-	-	-					
5	सॉलर/गैस		3.32	2.37	3.59	-	2.32	-	0.04	6.10	-					
6	जलाधारण भूद (निवाह)		-	-	-	-	-	-	-	-						
7	साधन		285.07	81.81	71.09	45.00	135.03	32.00	64.94	181.00	38.00					
8	कर के लिए प्रायश्चित्त (आस्वस्तिक)		69.14	59.59	62.53	44.00	124.11	53.00	47.00	66.00	36.50					
9	निवाह सॉलर		107.18	108.31	126.78	86.00	200.50	127.00	100.94	126.00	80.00					
10	प्रदत्त सॉलर		22.50	25.00	25.00	25.00	45.00	30.00	-	30.00	20.00					
11	सॉलर पर कर		3.06	3.51	3.88	3.61	7.65	5.00	-	5.64	3.00					
12	रिटैल सॉलर		81.82	79.80	97.90	57.39	147.85	92.00	100.94	90.36	57.00					
13	पूजी पर रिटर्न 10%/4% की दर से जो भी लागू हो		77.76	107.31	58.95	112.40	74.46	110.80	100.00	90.00	82.20					
14	सर्वोचित मूल्य		400.41	153.63	216.23	82.66	401.40	119.50	119.36	298.39	87.80					
15	कर्मचारियों की सख्या		2053	2031	1997	2000	1953	1980	1950	1970	2030					

टिप्पणी :-

1. वर्ष 2009-10 को एनसीए सकार प्रदान किया था अपावित है। वर्ष 2008-09 के लिए सकार नहीं प्रदान किया था अपावित है।
2. वर्ष 2009-10 को एनसीए सकार प्रदान किया था अपावित है। वर्ष 2008-09 के लिए सकार नहीं प्रदान किया था अपावित है।
3. पूजी निवेशन की उदरगत में वर्ष 2009-10 में निवेशन प्रदान किया था अपावित है। वर्ष 2008-09 के लिए सकार नहीं प्रदान किया था अपावित है।

## INCOME - EXPENDITURE STATEMENT (as on 31<sup>st</sup> March)

S.NO.	Particulars	Unit	2004-05					2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10		
			Actual		Achievements		Actual		Actual		Actual upto		Actual upto		Actual upto		MOU targets	
			(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)
3	Gross Margin (PBDIT)		478.17	259.94	275.18	195.00	475.86	230.00	219.36	388.30	170.00							
3.1	Depreciation/DRE		13.84	8.26	11.30	20.00	14.02	18.00	6.84	15.20	15.50							
3.2	Gross Profit/Operating Income/PIBIT		464.33	251.68	263.88	175.00	461.84	212.00	212.52	373.10	154.50							
4	Profit/Loss on sale of Assets		-0.36	-0.40	-0.11	-	-0.12	-	-	-	-							
5	Prior Period Adjustments		3.32	2.37	3.59	-	2.32	-	0.04	-	-							
6	Extra-ordinary Item/Net		-	-	-	-	-	-	-	-	-							
7	Interest		285.07	31.81	71.09	45.00	135.03	32.00	84.94	181.00	38.00							
8	Provision for Tax (including deferred & FBT)		89.14	59.59	62.53	44.00	124.11	63.00	47.00	56.00	36.50							
9	Net Profit		107.18	108.31	125.78	86.00	200.50	127.00	100.54	126.00	80.00							
10	Dividend Paid		23.50	25.00	25.00	25.00	45.00	30.00	-	30.00	20.00							
11	Tax on Dividend		3.06	3.51	3.88	3.61	7.65	5.00	-	5.84	3.00							
12	Retained Profit		81.62	79.80	97.90	57.39	147.85	92.00	100.54	90.36	57.00							
13	Return on Capital @ 10% / 4% whichever is applicable		77.76	107.31	58.95	112.40	74.46	110.50	100.00	90.00	62.20							
14	Added Value		400.41	152.63	216.23	82.60	401.40	119.50	119.36	298.30	87.80							
15	No. of Employees		2063	2031	1957	2000	1953	1980	1950	1970	2030							

### NOTE

- MOU targets for 2008-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' rating.
- Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
- For capital employed purpose, current liabilities include short-term borrowings by the Company.

तुलनपत्र आंकड़े  
 (31 मार्च को)

क्रम नं.	विवरण	मुद्रित (3)	2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09	
			व्यय (4)	अवशेष (5)	व्यय (6)	अवशेष (7)	व्यय (8)	अवशेष (9)	व्यय (10)	अवशेष (11)	व्यय (12)	अवशेष (13)		
1	निधि के शीत													
1.1	शेयरहोल्डर्स निधि		753.49	833.27	882.12		880	1029.96	1049	1077.85	1120.32		1177.32	
	क) प्रवृत्त पूंजी		50	50	50		50	50	50	50	50		50	
	ख) डायर एक्जीक्यूटिव पूंजी		0	0	0		0	0	0	0	0		0	
	ग) रिजर्व एवं अधिशेष		703.49	783.27	832.12		830	979.96	999	1027.85	1070.32		1127.32	
1.2	दीर्घनिधि के ऋण		0	0	0		0	0	0	0	0		0	
1.3	आस्थित कर देयता		0	0	0		0	0	0	0	0		0	
	कुल (1.1+1.2+1.3)		753.49	833.27	882.12		880	1029.96	1400	1077.85	1124.57		1177.32	
2	निधियों का अनुप्रयोग													
2.1	संरक्षा बोनस		71.67	73.58	201.07		209	202.49	254	206.49	206.5		209.5	
2.2	घटाए: मूल्यह्रास		42.6	45.29	51.86		50.98	62.65	56	60	72		78	
2.3	शुद्ध बोनस		28.87	28.29	149.21		158.02	139.84	198	141.49	134.5		130.5	
2.4	प्रगतिशील पूंजीगत खर्च		2.82	3.74	3.42		0	4.16	0	0	4.15		4.15	
2.5	निवेश (वित्तीय)		226.86	220.96	254.96		254.96	254.07	265	202	208.75		344.5	
2.6	वर्तमान परिसंपत्तियां (ए)		5488.54	3292.44	2737.03		2429	7950.49	2792	17687.19	9552		8072	
2.7	आय एवं अंशम(बी)		611.07	979.14	514.42		953	672.78	637	1879	2448		1960	
2.8	कुल वर्तमान परिसंपत्तियां (डी) (ए+बी)		6099.61	3371.68	3262.05		3382	8623.24		19465.19	12000		10022	
2.9	वर्तमान देयताएं(ई)		5651.28	2837.53	2615.11		2655.08	8020.16	2518	18759	11250		9351	
2.10	निवृत्त वर्तमान परिसंपत्तियां (जी-ई)		438.33	534.05	436.94		526.92	603.08	909	707.19	730		671	
2.11	आस्थित गारंटी व्यय		8.19	4.46	1.5		4	2.25	4	1.5	1.5		1.5	
2.12	आस्थित कर परिसंपत्तियां		46.32	41.74	36.1		36.1	25.87	30	25.67	25.67		25.67	
2.13	आय एवं खानि संचय(जीआर)		0	0	0		0	0	0	0	0		0	
	कुल (2.3 से 2.5+2.10 से 2.13)		753.49	833.27	882.12		880	1029.96	1400	1077.85	1124.57		1177.32	

टिप्पणी :-

1. वर्ष 2008-10 के एम-अंश 'उत्तम' श्रेणी पर आधारित है। वर्ष 2008-09 के लिए बका 'अति उत्तम' श्रेणी पर आधारित है।
2. वर्तमान आय/निर्गत कीति (आय/निर्गत शुद्ध, उपकार एवं अन्य उगाही) में संशोधनों को प्रभाव नहीं कोड़े जो तौ, को सुपांजन को समय ध्यान में रखा जाएगा।
3. पूंजी निपटारन के करदेख से वर्तमान देयताओं में निगम द्वारा लिए गए कालव्यापी ऋण शामिल है।
4. डी आर - पूर्व वर्ष के लिए डेबिट बिलेस/सर्वो बिले

**BALANCE SHEET DATA  
(as on 31st March)**

S.N.O.	Particulars	Unit	2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10	
			Actual	(4)	Actual	(5)	Actual	(6)	MOU Targets	Actual	MOU Targets	Actual upto 30.09.08	Estimates for the year	MOU targets (projected)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)						
1	<b>Sources of Fund</b>													
1.1	Shareholders Fund (a+b+c)		753.49	833.27	882.13	980	1029.96	1049	1077.85	1120.32	1177.32			
	a. Paid-up Capital		50	50	50	50	50	50	50	50	50			
	b. Share Application Money		0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	c. Reserves & Surplus		703.49	783.27	832.13	930	979.96	999	1027.85	1070.32	1127.32			
1.2	Long Term Loans		0	0	0	0	0	0	0	0	0			
1.3	Deferred Tax Liability		0	0	0	0	0	0	0	4.25	0			
	<b>Total (1.1+1.2+1.3)</b>		<b>753.49</b>	<b>833.27</b>	<b>882.13</b>	<b>980</b>	<b>1029.96</b>	<b>1400</b>	<b>1077.85</b>	<b>1124.57</b>	<b>1177.32</b>			
2	<b>Application of Funds</b>													
2.1	Gross Block		71.47	73.58	201.07	209	202.49	254	205.49	208.5	209.5			
2.2	Less: Depreciation		42.6	45.29	51.86	50.98	62.65	58	65	72	79			
2.3	Net Block		28.87	28.29	149.21	158.02	139.84	196	141.49	136.5	130.5			
2.4	Capital Work-in-Progress		2.92	3.74	3.42	0	4.15	0	0	4.15	4.15			
2.5	Investments (Financial)		226.86	220.95	254.86	254.96	254.87	255	202	236.75	344.5			
2.6	Current Assets (a)		5488.54	2392.44	2737.63	2429	7950.49	2790	17587.19	9552	8072			
2.7	Loans and Advances (b)		611.07	979.14	614.42	953	672.75	837	1979	2448	1950			
2.8	Total Current Assets (d) (a+b)		6099.61	3371.58	3252.05	3382	8623.24	3427	19466.19	12000	10022			
2.9	Current Liabilities (e)		5661.28	2837.53	2815.11	2855.03	8020.15	3518	18759	11250	9351			
2.10	Net Current Assets (d-e)		438.33	534.05	436.94	526.92	603.08	909	707.19	750	671			
2.11	Deferred Revenue Expenditure		8.19	4.49	1.5	4	2.25	4	1.5	1.5	1.5			
2.12	Deferred Tax Asset		48.32	41.74	36.1	36.1	25.67	36	25.67	25.67	25.67			
2.13	Profit & Loss Account (DR)		0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	<b>Total (2.3 to 2.6+2.10 to 2.13)</b>		<b>753.49</b>	<b>833.27</b>	<b>882.13</b>	<b>980</b>	<b>1029.96</b>	<b>1400</b>	<b>1077.85</b>	<b>1124.57</b>	<b>1177.32</b>			

**Note**

- 1) MOU targets for 2009-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' rating.
- 2) Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
- 3) For capital employed purpose, current liabilities include short-term borrowings by the Company.
- 4) DR = Debit Balance/Accumulated Losses for previous year.



प्रबंधन अनुपात  
 (31 मार्च को)

क्रम सं.	विवरण	यूनिट	2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10				
			वास्तविक उपलब्धि	(4)	वास्तविक उपलब्धि	(5)	वास्तविक उपलब्धि	(6)	एमओयू लक्ष्य	(7)	वास्तविक	(8)	चर्च के लिए अनुमान	एमओयू लक्ष्य (अनुमानित)	(9)		
1	नेट वर्च		745.30		828.78		880.63		976.00		1027.71		1045.00		1120.32		1177.32
2	नियोजित पूंजी		450.52		1073.14		589.56		1124.02		747.07		1105.00		900.00		822.00
3	सकल मार्जिन/सकल ब्लाक (%)		643.00		337.00		135.00		93.00		230.34		91.00		182.60		79.57
4	निवल लाभ/नेट वर्च (%)		14.00		13.00		14.00		9.00		19.51		12.00		11.25		6.80
5	सकल लाभ/नियोजित पूंजी (%)		103.00		23.00		45.00		16.00		61.84		19.00		41.46		18.80
6	पीबीडीआईटी/कुल रोजगार		0.23		0.13		0.14		0.10		0.24		0.11		0.20		0.08
7	संवर्धित मूल्य/बिक्री (%)		2.99		0.94		0.93		0.48		1.52		0.55		0.84		0.40

टिप्पणी :-

- वर्ष 2009-10 के एम ओ यू लक्ष्य 'उत्तम रेटिंग' पर आधारित है। वर्ष 2008-09 के लक्ष्य 'अति उत्तम' रेटिंग पर आधारित थे।
- वर्तमान आयात निर्यात शुल्क उपकर एवं अन्य उपाही) में संशोधनों के प्रभाव यदि कोई हो तो, को मूल्यांकन के समय ध्यान में रखा जाए।
- पूंजी नियोजन के उद्देश्य से वर्तमान देयताओं में निगम द्वारा लिए गए अल्पकालीन ऋण शामिल हैं।

## MANAGEMENT RATIOS (as on 31st March)

S.NO.	Particulars	Unit	2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09			2009-10			
			Actual	(4)	Actual	(5)	Actual	(6)	MOU Targets	Actual	MOU Targets	Actual upto 30.09.08	Estimates for the year	MOU targets (projected)			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)								(8)			(9)
1	Net Worth		745.30	828.78	880.63				1,027.71								
2	Capital Employed		450.52	1,073.14	589.56			1,124.02	747.07								
3	Gross Margin / Gross Block (%)		643.00	337.00	135.00			93.00	230.34								
4	Net Profit / Net Worth (%)		14.00	13.00	14.00			9.00	19.51								
5	Gross Profit / Capital Employed (%)		103.00	23.00	45.00			16.00	61.84								
6	PBDIT / Total Employment		0.23	0.13	0.14			0.10	0.24								
7	Added Value / Sales (%)		2.99	0.94	0.93			0.48	1.52								

### NOTE

- 1) MOU targets for 2008-10 are based on 'Good' rating. Targets for 2008-09 were based on 'Very Good' rating.
- 2) Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
- 3) For capital employed purpose, current liabilities include short-term borrowings by the Company.



कोर-1, स्कोप कॉम्प्लेक्स, 7 इंस्टीट्यूशनल एरिया, लोदी रोड, नई दिल्ली - 110 003 भारत  
Core-1, "SCOPE COMPLEX", 7 Institutional Area, Lodi Road, New Delhi - 110 003 INDIA

दूरभाष/Tel.:24362200 फ़ैक्स/Fax : 011-24360724, 24361370

E-mail: [cpmr@mmtclimited.com](mailto:cpmr@mmtclimited.com) Website: [www.mmtclimited.com](http://www.mmtclimited.com)